



**Insight Gestion**

# Insight Gestion Sarl

Cabinet & Centre de Formation Continue

Agréé ONECCA (N° SEC 034) -CEMAC (N° SEC 057) & COSUMAF-CAC-07/2024

Audits — Expertises — Projets — Etudes — Formation — Conseil en Gestion des Organisations

237) 22 22 17 14 Fax: (237) 22 23 30 08  
B.P.: 185 Casier 308 Yaoundé  
Av Mgr Vogt Immeuble Librairie St Paul  
Face CA-SCB Cameroun  
http : www.insight-gestion.com  
E-mail : [ambassag@yahoos.fr](mailto:ambassag@yahoos.fr)  
R.C./YAO/2010/B/804  
N° Cont.: M091000039694M

**CAMEROON TELECOMMUNICATIONS (CAMTEL)**  
Société Anonyme avec Conseil d'Administration  
Au capital social public de F CFA 117 455 930 000  
N°RCCM : 2000 Q 255, NIU : M099800009853S  
REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
BP : 1571-Yaoundé, Boulevard du 20 Mai  
☎Tel : (00237) 222 23 40 65  
✉ Site web : [www.camtel.cm](http://www.camtel.cm)

## ATTESTATION DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LA NOTE D'INFORMATIONS PRESENTANT L'ETAT DES ACTIFS ET DES DETTES ET RESUMANT LES COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS AU 31/12/2025

En notre qualité de Commissaire Aux Comptes mandaté par l'Assemblée Générale Ordinaire de la Cameroon Telecommunications (CAMTEL) du 04/03/2021, nous avons procédé à la vérification des informations établies sous la responsabilité de la Direction Générale, concernant la Note d'informations présentant l'état des actifs et des dettes et résumant les comptes annuels de l'exercice clos au 31/12/2025 établie conformément à la réglementation en vigueur, y compris le Décret N°2019/264 du 28/05/2019 portant approbation des statuts de la CAMTEL.

Cette note d'informations jointe à la présente attestation récapitulé en F CFA pour une année d'activités allant du 1<sup>er</sup> Janvier au 31/12/2025, le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie et les notes annexes conformément au SYSCOHADA, dont les principaux indicateurs sont les suivants :

PRINCIPAUX INDICATEURS (En FCFA)	Exercice clos Au 31/12/2025
Total du Bilan.....	910 181 106 471
Capitaux propres.....	243 109 391 179
Chiffre d'Affaires .....	222 006 213 746
Résultat Net Comptable.....	13 784 867 009
Variation de la trésorerie (N-N-1).....	7 748 514 839

Ces états financiers de synthèse de l'exercice clos au 31/12/2025, y compris les notes annexes ont été établies selon les conventions et postulats comptables OHADA, sous la responsabilité de la Direction Générale, arrêtés en date du 22/06/2026 par le Conseil d'Administration de la Cameroon Telecommunications (CAMTEL), conformément aux dispositions de l'Acte Uniforme OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du GIE.

En exécution des Normes Internationales d'Audit (ISA) de l'International Federation of Accountants (IFAC), du Règlement N°01/2017/CM/OHADA du Conseil des Ministres ratifié le 08/06/2017, portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les Pays Membres de l'OHADA, nous avons effectué le contrôle desdits états financiers de synthèse, approuvés en date du 30/06/2026 par l'Assemblée Générale Ordinaire annuelle des Administrations représentant l'Etat du Cameroun comme Actionnaire Unique.

Sur la base de notre audit, notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers de synthèse. Nous avons formulé une opinion avec réserves dans notre rapport général du Commissaire Aux Comptes sur l'exercice clos au 31/12/2025. Les deux réserves émises sont circonscrites et non envahissantes au sens de la Norme ISA 705, § 7 : elles portent sur des éléments identifiés et bien délimités, et n'affectent pas notre appréciation d'ensemble de la sincérité et de la régularité de ces états financiers.

Fait à Yaoundé, le 30 Juin 2026.

LE COMMISSAIRE AUX COMPTES DE LA CAMTEL



**Léonard AMBASSA, Ph.D.**

Agrément CEMAC N° ECP 212 & ONECCA N° ECP 120  
Président honoraire de l'ONECCA  
Président du Conseil Supérieur des Ordres Nationaux  
des Experts Comptables de la CEMAC (CSONEC)  
Président honoraire de la PAFA  
Expert UN-Marché Commun Africain

BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

REF	ACTIF	Note	EXERCICE AU 31/12/2025		EXERCICE AU 31/12/2024		REF	PASSIF	Note	EXERCICE AU 31/12/2025		EXERCICE AU 31/12/2024	
			BRUT	AMORT et DEPREC.	NET	NET				NET	NET	NET	NET
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3	122 563 128 976	56 464 341 577	66 098 787 399	70 444 629 787	CA	Capital	13	117 455 930 000	117 455 930 000		
AE	Frais de développement et de prospection		1 446 347 894	428 757 265	1 017 590 629	223 039 308	CB	Apporteurs capital non appelé (-)	13	0	0		
AF	Brevets, licences, logiciels et droits similaires (Marques)		121 044 060 274	55 962 863 504	65 081 198 770	70 221 590 479	CD	Primes liées au capital social	14	0	0		
AG	Fonds commercial et droit au bail		0	0	0	0	CE	Ecart de réévaluation	3c	0	0		
AH	Autres immobilisations incorporelles		72 720 808	72 720 808	0	0	CF	Réserves indisponibles	14	46 097 754 643	44 826 010 199		
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3	1 056 740 355 016	734 458 345 688	322 282 009 328	332 160 522 391	CG	Réserves libres	14	37 667 534 474	37 667 534 474		
AJ	Terrains (1) (1) dont placement en net.....		5 694 852 240	0	5 694 852 240	5 694 852 239	CH	Report à nouveau (+ ou -)	14	12 085 843 319	5 819 790 463		
AK	Bâtimens (1) dont placement net.....		40 000 625 075	37 528 817 816	2 471 807 259	2 081 584 006	CJ	Résultat net de l'exercice (entrées + ou sorties -)		13 784 867 009	12 717 444 437		
AL	Autangements, agencements et installations		951 699 619 885	643 032 098 403	308 667 521 482	321 418 362 312	CL	Subventions d'investissement	15	0	0		
AM	Matériel, mobilier et actifs biologiques		44 141 151 911	40 857 465 982	3 283 685 929	2 271 732 983	CM	Provisions réglementées	15	16 017 461 734	16 017 461 734		
AN	Matériel de transport		15 204 105 905	13 039 963 487	2 164 142 418	693 990 851	CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		243 109 391 179	234 904 171 367		
AP	AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATION		4 139 520 481	0	4 139 520 481	4 226 248 518	DA	Emprunts et dettes financières diverses	16	305 388 773 278	362 897 601 609		
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	4	6 335 554 446	2 969 479 382	3 366 075 064	3 366 075 064	DB	Dettes de locutions acquisitions	16	3 786 351 703	1 929 052 739		
AR	Titres de participation		2 969 479 382	2 969 479 382	0	0	DC	Provisions pour risques et charges	16	139 143 559 968	91 813 269 997		
AS	Autres immobilisations financières		3 366 075 064	0	3 366 075 064	3 366 075 064	DD	TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES		448 318 684 949	456 639 924 345		
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE		1 189 778 559 919	793 892 366 647	395 886 392 272	410 197 475 760	DF	TOTAL RESSOURCES STABLES		691 428 076 128	691 144 095 652		
BA	Actif circulant HAO	5	-	0	-	0	DH	Dettes circulantes HAO	5	1 033 674 490	1 029 395 703		
BB	Stocks et enours	6	35 148 804 090	19 556 729 603	15 592 074 487	17 681 957 541	DI	Clients, avances reçues	7	3 814 857	3 814 857		
BC	CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES	8	640 484 481 347	312 767 611 071	427 716 879 276	413 707 379 548	DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	89 072 871 818	95 150 144 489		
BH	Fournisseurs avances versés	17	19 130 961 188	0	19 130 961 188	19 041 887 217	DK	Dettes fiscales et sociales	18	63 574 297 077	75 965 597 602		
BI	Clients	7	562 172 286 684	204 310 127 130	357 862 159 554	342 762 006 247	DM	Autres dettes	19	39 964 401 272	49 567 453 060		
BE	Autres créances	8	59 181 233 475	8 457 483 941	50 723 749 534	51 903 477 084	DN	Provisions pour risques à court terme	19	0	0		
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT		675 633 285 437	32 324 340 674	443 368 944 763	431 309 328 089	DP	TOTAL PASIF CIRCULANT		193 649 059 514	221 716 485 711		
BQ	Titres de placement	9	0	0	0	0	DQ	Banques, crédits, d'escompte		0	0		
BR	Valeurs à encaisser	10	31 598 654 841	0	31 598 654 841	3 004 932 616	DQ	Banques, crédits, d'escompte	20	0	0		
BS	Banques, chèques postaux, caisses et assimilés	11	34 416 967 303	1 415 410 528	33 003 556 775	47 568 879 981	DR	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	20	21 308 980 694	15 031 096 514		
BT	TOTAL TRESORERIE - ACTIF		66 015 622 144	1 415 410 528	64 609 211 616	50 573 811 597	DT	TOTAL TRESORERIE - PASIF		21 308 980 694	15 031 096 514		
BU	Ecart de conversion - Actif	12	6 385 557 820	0	6 385 557 820	35 730 981 431	DY	Ecart de conversion - Passif	12	3 794 990 135	927 891 597 877		
BZ	TOTAL GENERAL		1 937 813 024 320	1 027 631 917 849	910 181 106 471	927 891 597 877	DZ	TOTAL GENERAL		910 181 106 471	927 891 597 877		

## COMPTES DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2025

REF	LIBELLES		NOTE	EXERCICE AU	EXERCICE AU
				31/12/2025	31/12/2024
				NET	NET
TA	Vente de marchandises	+	21	103 601 722	381 661 611
RA	Achat de marchandises	-	22	204 670 000	377 864 789
RB	Variation de stocks de marchandises	-/+	6	-301 260 301	-219 851 209
XA	<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>			<b>200 192 023</b>	<b>223 648 031</b>
TB	Vente de produits fabriqués	+	21	0	0
TC	Travaux, services vendus	+	21	221 836 535 797	215 836 940 306
TD	Produits accessoires	+	21	66 076 227	52 094 468
XB	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B+C+D)</b>			<b>222 006 213 746</b>	<b>216 270 696 385</b>
TE	Produits stockés (ou destockages)	-/+	6	87 673 411	-1 627 386 620
TF	Production immobilisée		21	3 679 663 047	2 091 049 357
TG	Subventions d'exploitation		21	0	0
TH	Autres produits	+	21	188 914 034 856	163 959 298 995
TI	Transfert de charges d'exploitation	+	12	0	0
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	-	22	0	0
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures liées	-/+	6	0	0
RE	Autres achats	-	22	10 146 920 161	13 859 113 390
RF	Variation de stock d'autres approvisionnements	+	6	-6 460 403 456	7 057 559 852
RG	Transports	-	23	578 552 424	413 554 414
RH	Services extérieurs	-	24	19 143 221 200	14 831 570 364
RI	Impôts et taxes	-	25	9 472 568 307	33 389 133 639
RJ	Autres charges	-	26	234 295 572 028	191 165 665 753
XC	<b>VALEUR AJOUTEE (NB + RA + RB) + (somme TE à RJ)</b>			<b>147 607 744 697</b>	<b>119 819 047 125</b>
RK	Charges de personnel	-	27	36 405 199 538	46 723 329 081
XD	<b>EXEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)</b>		<b>28</b>	<b>111 202 545 159</b>	<b>73 095 718 044</b>
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations	+	28	92 780 095 354	103 012 222 692
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations	-	3C&28	171 468 947 066	141 619 058 199
XE	<b>RESULTAT D'EXPLOITATIONS (XD + TJ + RL)</b>			<b>32 513 693 447</b>	<b>34 488 882 537</b>
TK	Revenus financiers et assimilés	+	29	580 551 283	271 927 384
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières	-	28	2 469 479 382	2 469 479 382
TM	Transfert de charges financières	-	12	0	0
RM	Frais financiers et charges assimilées	-	29	12 037 976 187	14 231 468 514
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières	-	3C&28	3 824 385 281	2 619 479 382
XF	<b>RESULTATS FINANCIERS (somme TK à RN)</b>			<b>12 812 330 803</b>	<b>14 109 541 130</b>
XG	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>			<b>19 701 362 644</b>	<b>20 379 341 407</b>
TN	Produits et cessions d'immobilisations	+	3D	21 793 507	6 578 703
TO	Autres Produits HAO	+	30	96 905 905	69 307 736
RO	Valeurs comptables de cessions d'immobilisations	-	3D	0	3 356 557
RP	Autres charges HAO	-	30	1 151 058 361	1 094 582 238
XH	<b>RESULTATS HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>			<b>1 032 358 949</b>	<b>1 022 052 356</b>
RQ	Participation des travailleurs	-	30	0	0
RS	Impôt sur le résultat	-		4 884 136 686	6 639 844 614
XI	<b>RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)</b>			<b>13 784 867 009</b>	<b>12 717 444 437</b>

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**

REF	LIBELLES	NOTE	EXERCICE AU	EXERCICE AU
			31/12/2025	31/12/2024
ZA	Trésorerie nette au 1er janvier (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)	A	35 542 716 083	28 582 227 138
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>			
FA	Capacité d'Autofinancement Globale(CAFG)		93 806 831 113	51 471 057 798
FB	Actif circulant HAO		0	0
FC	Variation des stocks		2 089 883 054	11 656 457 800
FD	Variation des créances		15 335 923 883	7 399 388 674
FE	Variation du passif circulant		-24 272 356 062	-44 697 426 284
	<b>Variation du BF lié aux activités opérationnelles (FB+FC+FD+FE):.....</b>		<b>-6 846 549 125</b>	<b>-25 641 579 810</b>
ZB	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FE)	B	86 960 281 988	25 829 477 988
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements</b>			
FF	Décassements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles	3A	1 182 942 421	579 831 304
FG	Décassements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles	3A	16 719 441 731	8 374 305 525
FH	Décassements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	3A	500 000 000	3 177 000 000
FI	Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	3D	21 793 507	6 578 703
FJ	Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	3D	0	2 960 000 000
ZC	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements (somme FF à FJ)	C	18 380 590 645	9 164 558 126
	<b>Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres</b>			
FK	Augmentation de capital par apport nouveau		0	0
FL	Subventions d'investissements reçues		0	0
FM	Prélèvement sur le capital		0	0
FN	Dividendes à versés		5 179 647 137	4 655 832 370
ZD	Flux de trésorerie provenant des capitaux propres (somme FK à FN)	D	5 179 647 137	4 655 832 370
	<b>Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers</b>			
FO	Emprunts et Encaissements sur Prêts / Dépôts reçus		26 643 512 843	27 553 839 303
FP	Autres dettes financières		0	0
FQ	Remboursement des emprunts et autres dettes financières		82 295 042 210	32 602 437 850
ZE	Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)	E	55 651 529 367	5 048 598 547
ZF	Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+F)	F	60 831 176 504	9 704 430 917
ZG	<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE (B+C+F)</b>	<b>G</b>	<b>7 748 514 839</b>	<b>6 960 488 945</b>
ZH	Trésorerie nette au 31 décembre (C+A) Contrôle trésorerie actif N+1 Trésorerie passif N	H	43 291 230 922	35 542 716 083